

ENGAGEMENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Quelques enjeux qui influencent l'engagement des membres d'un CA

1. Le manque de clarté dans le mandat attendu des administrateurs : le CA doit-il être philanthrope ou pas? Doit-il mettre son réseau à contribution ou pas?
2. Le manque de place pour une contribution stratégique
3. L'absence de plaisir
4. Des règlements généraux inadéquats / un comité exécutif trop puissant
5. Le manque de diversité

Si on partait d'une page blanche, que recommanderiez-vous?

- a. Prendre le temps de recruter en fonction des besoins : être clair dans les attentes mais ne pas forcément avoir les mêmes attentes envers tous les administrateurs
- b. Ne pas toujours viser les profils les plus forts (obstacle à la diversité)
- c. Se préoccuper dès le départ de la pérennité de l'organisation, en évitant les pièges du fondateur super-héros
- d. Utiliser la force des comités ciblés pour mettre en valeur l'expertise, permettre des contributions concrètes et le partage du pouvoir
- e. Privilégier des séances en dehors des CA pour rêver à la mission et à ce qu'ils souhaitent accomplir
- f. Bien préparer le CA entre les réunions : parler aux membres en amont, tester les sujets les plus délicats, rencontrer les administrateurs individuellement (lunchs, soupers...)

« Chercher un CA qui vous amène plus vite, plus loin, plus fort. »

Des perles des organismes

En vue des élections, création d'un livret de candidatures avec photos, interviews, description des attentes – **Centre de santé des femmes de Montréal**

Ne pas chercher à combler tous les postes immédiatement, mais prendre le temps de chercher les bonnes personnes – **Le Pas de la rue**

Déléguer la divulgation des bons coups : faire présenter les projets novateurs par un membre du CA, (un pair qui parle à ses pairs), ce qui aura un effet hautement mobilisateur – **Fondation Jean Lapointe**

En tant que DG, siéger sur un autre CA pour mieux comprendre son rôle – **Fondation Réa**



Des ressources à consulter

- [Le groupe des 30](#) et le [Speed board dating](#) de Concertation-Montréal
- [Pôle IDEOS](#)
- [Deloitte](#) : centre de gouvernance d'entreprise
- [Center for community organizations](#)
- Collège des administrateurs de société – [gouvernance pour OBNL](#)
- [Collègue des administrateurs de l'Université Laval](#) (capsules)
- [Espace OBNL](#)
- [Webinaire du Centre St-Pierre](#)
- [1, place des savoirs](#) de la Fondation J. Armand Bombardier